

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

ПРОГРАММА

Б3.Д.1 «ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ»
для направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент»

по профилю
«Бизнес-менеджмент»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»
Протокол № 6 от 28 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»
28 января 2026 г.

О.В. Ваганова

СОГЛАСОВАНО
Руководитель ОПОП
ВО «Бизнес-менеджмент»
28 января 2026 г.

В.Э. Кроливецкая

1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации

Программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению 38.03.03 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12.08.2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации №970, с учетом профессионального стандарта (08.037) «Бизнес-аналитик», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2023 года №821н, а также профессионального стандарта (08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утв. Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 23 сентября 2024 г. №497н.

Целью государственной итоговой аттестации является установление соответствия уровня подготовленности обучающихся к решению профессиональных задач в соответствии с выбранными видами деятельности.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- определение сформированности компетенций у обучающегося в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта и профессиональных стандартов 08.037, 08.026, 08.024
- принятие решения о присвоении квалификации по результатам государственной итоговой аттестации и выдаче обучающемуся соответствующего диплома государственного образца;
- разработка на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии рекомендаций, направленных на совершенствование подготовки обучающихся.

2. Перечень планируемых результатов освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы (далее – ОПОП) является формирование у обучающихся компетенций и практических навыков, т.е. способности применять знания, умения, и личные качества, использовать опыт деятельности для выполнения соответствующих трудовых функций при решении задач профессиональной деятельности.

Перечень знаний, умений, навыков и/или опыта деятельности приведен в разделе 2 Рабочих программ дисциплин и практик.

Приобретенные знания, умения, навыки и/или опыт деятельности, характеризующие формирование компетенций, осваиваемых в данной ОПОП и оцениваемые с помощью индикаторов освоения компетенций, позволяют решать профессиональные задачи, приведенные в соответствующем перечне по типам задач профессиональной деятельности в основной профессиональной образовательной программе (ОПОП).

Освоение ОПОП направлено на формирование следующих **универсальных компетенций (УК)** перечень которых по группам и с указанием индикаторов их освоения приведен в таблице 1.

Таблица 1

Код и наименование универсальной компетенции	Индикатор достижения универсальной компетенции Знает - 1; Умеет- 2; Имеет навыки – 3.
УК-1. Способен осуществлять поиск,	УК-1.1.1. Знает системные связи и отношения между явлениями, процессами и объектами; методы поиска

Код и наименование универсальной компетенции	Индикатор достижения универсальной компетенции Знает - 1; Умеет- 2; Имеет навыки – 3.
критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	информации, ее системного и критического анализа
	УК 1.2.1. Умеет применять методы поиска информации из разных источников; осуществлять ее критический анализ и синтез; применять системный подход для решения поставленных задач
	УК-1.3.1. Владеет методами поиска, критического анализа и синтеза информации; методикой системного подхода для решения поставленных задач
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1.1. Знает виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность.
	УК-2.2.1. Умеет проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности
	УК-2.3.1. Владеет методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1.1. Знает основные приемы и нормы социального взаимодействия; основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии
	УК-3.2.1. Умеет устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе; применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды
	УК-3.3.1. Владеет простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде
УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1.1. Знает принципы построения устного и письменного высказывания на русском и иностранном языках; правила и закономерности деловой устной и письменной коммуникации
	УК-4.2.1. Умеет применять на практике деловую коммуникацию в устной и письменной формах, методы и навыки делового общения на русском и иностранном языках
	УК-4.3.1. Владеет навыками чтения и перевода текстов на иностранном языке в профессиональном общении; навыками деловых коммуникаций в устной и письменной

Код и наименование универсальной компетенции	Индикатор достижения универсальной компетенции Знает - 1; Умеет- 2; Имеет навыки – 3.
	форме на русском и иностранном языках; методикой составления суждения в межличностном деловом общении на русском и иностранном языках
УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1.1. Знает закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур в этическом и философском контексте
	УК-5.2.1. Умеет понимать и воспринимать разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
	УК-5.3.1. Владеет простейшими методами адекватного восприятия межкультурного разнообразия общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах; навыками общения в мире культурного многообразия с использованием этических норм поведения
УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1.1. Знает основные приемы эффективного управления собственным временем; основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни
	УК-6.2.1. Умеет эффективно планировать и контролировать собственное время; использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения
	УК-6.3.1. Владеет методами управления собственным временем; технологиями приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков; методиками саморазвития и самообразования в течение всей жизни
УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1.1. Знает виды физических упражнений; роль и значение физической культуры в жизни человека и общества; научно-практические основы физической культуры, профилактики вредных привычек и формирования здорового образа и стиля жизни
	УК-7.2.1. Умеет применять на практике разнообразные средства физической культуры и спорта для сохранения и укрепления здоровья и психофизической подготовки; использовать средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни
	УК-7.3.1. Владеет средствами и методами укрепления индивидуального здоровья для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной	УК-8.1.1. Знает классификацию и источники чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения; причины, признаки и последствия опасностей, способы защиты от чрезвычайных ситуаций;

Код и наименование универсальной компетенции	Индикатор достижения универсальной компетенции Знает - 1; Умеет- 2; Имеет навыки – 3.
деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	принципы организации безопасности труда на предприятии, технические средства защиты людей в условиях чрезвычайной ситуации и военного конфликта
	УК-8.2.1. Умеет поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества; выявлять признаки, причины и условия возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов; оценивать вероятность возникновения потенциальной опасности и принимать меры по ее предупреждению
	УК-8.3.1. Владеет методами прогнозирования возникновения опасных или чрезвычайных ситуаций; навыками по применению основных методов защиты в условиях чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1.1. Знает понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру; особенности применения дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах
	УК-9.2.1. Умеет планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами
	УК-9.3.1. Владеет навыками взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1.1. Знает законодательство РФ в области экономической и финансовой грамотности и систему финансовых институтов в РФ.
	УК-10.2.1. Умеет оценивать степень риска продуктов и услуг финансовых институтов и на основании этого принимать обоснованные экономические решения
	УК-10.3.1. Владеет навыками грамотно определять финансовые цели в различных областях жизнедеятельности на основе сбора и анализа финансовой информации.
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлению экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1.1. Знает способы формирования нетерпимого отношения к проявлению экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействия им в профессиональной деятельности
	УК-11.2.1. Умеет формировать нетерпимое отношение к проявлению экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
	УК-11.3.1. Владеет навыками формирования нетерпимого отношения к проявлению экстремизма, терроризма,

Код и наименование универсальной компетенции	Индикатор достижения универсальной компетенции Знает - 1; Умеет- 2; Имеет навыки – 3.
	коррупционному поведению и противодействия им в профессиональной деятельности

Освоение ОПОП направлено на формирование следующих **общепрофессиональных компетенций (ОПК)** перечень которых по группам и с указанием индикаторов их освоения приведен в таблице 2.

Таблица 2

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1.1 Знает (на промежуточном уровне) экономическую теорию для решения профессиональных задач
	ОПК-1.1.2 Знает (на промежуточном уровне) организационную и управленческую теории для решения профессиональных задач
	ОПК-1.2.1 Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической теории
	ОПК-1.2.2 Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) организационной и управленческой теории
	ОПК-1.3.1 Владеет знаниями (на промежуточном уровне) экономической теории и способен применять их при решении профессиональных задач
	ОПК-1.3.2 Имеет навыки решения профессиональных задач на основе знания (на промежуточном уровне) организационной и управленческой теории
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1.1 Знает способы осуществления сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
	ОПК-2.2.1 Умеет осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
	ОПК-2.3.1 Имеет навыки сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3 Способен разрабатывать	ОПК-3.1.1 Знает способы разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивания их последствия
	ОПК-3.2.1 Умеет разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
	ОПК-3.3.1 Владеет способностью разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1.1 Знает способы выявления и оценивания новых рыночных возможностей
	ОПК-4.1.2 Знает способы разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций
	ОПК-4.2.1 Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности
	ОПК-4.2.2 Умеет разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций с учетом новых рыночных возможностей
	ОПК-4.3.1 Владеет способами выявления и оценки новых рыночных возможностей.
	ОПК-4.3.2 Владеет способами выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.1.1 Знает современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ, используемые для решения профессиональных задач
	ОПК-5.2.1 Умеет использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
	ОПК-5.3.1 Имеет навыки использования при решении профессиональных задач современных информационных технологий и программных средств, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-6	ОПК-6.1.1 Знает принципы работы современных

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	информационных технологий используемых для решения задач профессиональной деятельности
	ОПК-6.2.1 Умеет выбирать и использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности
	ОПК-6.3.1 Владеет навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности

Освоение ОПОП направлено на формирование **профессиональных компетенций (ПК)**, установленных на основании трудовых функций, относящихся к выбранным профессиональным стандартам, требований к знаниям, умениям, навыкам и/или опыту деятельности, а также на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники. Перечень профессиональных компетенций с указанием индикаторов их освоения приведен в таблице 3.

Таблица 3

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
ПК-1 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.1.1 Знает языки и инструменты визуального моделирования
	ПК-1.1.2 Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
	ПК-1.1.3 Знает перспективные и существующие цифровые технологии и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации
	ПК 1.1.4 Знает облачные сервисы
	ПК-1.1.5 Знает возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
	ПК-1.2.1 Умеет выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими
	ПК-1.2.2 Умеет оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
	ПК-1.2.3 Умеет определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
	ПК-1.2.4 Умеет применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
	ПК-1.2.5 Умеет анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации
	ПК-1.2.6 Умеет анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами
	ПК-1.2.7 Умеет проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев
	ПК-1.2.8 Умеет оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей
	ПК-1.2.9 Умеет моделировать объем и границы работ
	ПК-1.2.10 Умеет пользоваться системами анализа и визуализации данных
	ПК-1.2.11 Умеет отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы и инструменты анализа данных
	ПК -1.3.1 Владеет методами выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений
	ПК -1.3.2 Имеет навыки описания возможных решений
ПК–2 Анализ, обоснование и выбор решения	ПК-2.1.1. Знает теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии
	ПК-2.1.2. Знает теорию конфликтов
	ПК-2.1.3. Знает методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа
	ПК-2.1.4. Знает способы оценки и основы обеспечения информационной безопасности в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
	ПК-2.1.5 Знает инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных
	ПК-2.2.1 Умеет планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
	ПК-2.2.2 Умеет использовать техники эффективных коммуникаций
	ПК-2.3.1 Имеет навыки проведения анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей решений
	ПК-2.3.2 Имеет навыки проведения оценки ресурсов, необходимых для реализации решений
	ПК-2.3.3 Имеет навыки проведения оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью
	ПК-2.3.4 Имеет навыки выбора решения для реализации в составе группы экспертов
ПК-3 Разработка инвестиционного проекта	ПК-3.1.1 Знает основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.2 Знает методы оценки экономической эффективности отрасли в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.3 Знает основные факторы риска, их количественную оценку в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.4 Знает способы управления финансовыми потоками в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.5 Знает принципы бюджетирования в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.6 Знает методы планирования хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.7 Знает основы стратегического менеджмента в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.8 Знает слияния и поглощения и частный акционерный капитал в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.9 Знает инвестиции в акционерный капитал в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.10 Знает альтернативные инвестиции в рамках реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.1.11 Знает способы управления инвестиционным портфелем
	ПК-3.1.12 Знает системы управления базами данных: виды, основные возможности, порядок работы с презентациями

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
	ПК-3.1.14 Знает варианты возможных местных региональных и федеральных мер поддержки реализации инвестиционного проекта
	ПК-3.2.1 Умеет разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на эффективность проекта
	ПК-3.2.2 Умеет рассчитывать период окупаемости проекта
	ПК-3.2.3 Умеет разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
	ПК-3.2.4 Умеет оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта
	ПК-3.2.4 Умеет оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта
	ПК-3.2.5 Умеет выбирать вариант инвестиционного проекта
	ПК-3.2.6 Умеет формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта
	ПК-3.2.7 Умеет использовать системы управления базами данных для просмотра данных в электронных базах данных
	ПК-3.3.1 Имеет навыки подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также с целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика
	ПК-3.3.2 Имеет навыки бюджетирования инвестиционного проекта
	ПК-3.3.3 Имеет навыки предварительной оценки эффективности инвестиционного проекта
	ПК-3.3.4 Имеет навыки расчета срока окупаемости и потребности в кредитных ресурсах на основе доли собственных средств акционеров проекта
	ПК-3.3.5 Имеет навыки оценки устойчивости инвестиционного проекта к изменяющимся ключевым параметрам внешней и внутренней среды
	ПК-3.3.6 Имеет навыки прогнозирования доходов и расходов инвестиционного проекта
	ПК-3.3.7 Имеет навыки включения в финансовую модель проекта возможных мер поддержки федерального и регионального уровня
ПК-4 Проведение	ПК-4.1.1 Знает процессы управления инвестиционными

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	проектами
	ПК-4.1.2 Знает методику разработки устава инвестиционного проекта
	ПК-4.1.3 Знает методику разработки плана управления инвестиционными проектами
	ПК-4.1.4 Знает методику планирования управления содержанием инвестиционного проекта
	ПК-4.1.5 Знает методику сбора требований к инвестиционному проекту
	ПК-4.1.6 Знает основы инвестиционного менеджмента
	ПК-4.1.7 Знает программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них
	ПК-4.1.8 Знает понятийный аппарат управления проектами
	ПК-4.1.9 Знает способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами
	ПК-4.1.10 Знает порядок создания отчета о выполненных работах с использованием программ управления проектами
	ПК-4.1.11 Знает основные приемы работы с папками и файлами
	ПК-4.1.12 Знает основы работы в электронных базах данных
	ПК-4.2.1 Умеет анализировать источники финансирования инвестиционного проекта
	ПК-4.2.2 Умеет использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект
	ПК-4.2.3 Умеет оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта
	ПК-4.2.4 Умеет оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта
	ПК-4.2.5 Умеет работать с операционными системами и программными продуктами
	ПК-4.2.6 Умеет работать с цифровыми инструментами
	ПК-4.2.7 Умеет вести базы данных
	ПК-4.2.8 Умеет определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
	ПК-4.2.9 Умеет определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами
	ПК-4.2.10 Умеет оценивать бюджетную эффективность проекта государственно-частного партнерства
	ПК-4.2.11 Умеет готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами
	ПК-4.3.1 Имеет навыки определения содержания инвестиционного проекта
	ПК-4.3.2 Имеет навыки определения внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту
	ПК-4.3.3 Имеет навыки организации проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта
	ПК-4.3.4 Имеет навыки разработки и утверждения плана работ инвестиционного проекта
	ПК-4.3.5 Имеет навыки оценки соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации
	ПК-4.3.6 Имеет навыки анализа и планирования распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта
	ПК-4.3.7 Имеет навыки оценки социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта
	ПК-4.3.8 Имеет навыки организации определения технологической реализуемости инвестиционного проекта
	ПК-4.3.9 Имеет навыки определения сроков реализации инвестиционного проекта или порядка определения такого срока
	ПК-4.3.10 Имеет навыки выбора инвестиционных площадок
	ПК-4.3.11 Имеет навыки формирования резюме инвестиционного проекта
ПК-5 Формирование экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	ПК-5.1.1 Знает методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
	ПК-5.1.2 Знает системный анализ, теорию принятия решений в рамках инвестиционного проекта
	ПК-5.1.3 Знает теорию управления рисками инвестиционного проекта

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
	ПК-5.1.4 Знает организационно-правовые формы инвестиционного проекта
	ПК-5.1.5 Знает основные механизмы финансирования инвестиционных проектов
	ПК-5.1.6 Знает инструменты проектного финансирования
	ПК-5.1.7 Знает рынок капитала и его инструментарий
	ПК-5.1.8 Знает особенности применения механизмов привлечения инвестиций для различных отраслей экономики
	ПК-5.1.9 Знает правовые системы
	ПК-5.2.1 Умеет использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу
	ПК-5.2.2 Умеет выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта
	ПК-5.2.3 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению
	ПК-5.2.3 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению
	ПК-5.2.3 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению
	ПК-5.2.4 Умеет разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта
	ПК-5.2.5 Умеет анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта
	ПК-5.2.6 Умеет разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту
	ПК-5.2.7 Умеет использовать средства хранения и обработки больших массивов и потоков данных
	ПК-5.3.1 Имеет навыки выявления ограничений и допущений реализации инвестиционного проекта
	ПК-5.3.2 Имеет навыки выбора организационно-правовой формы для реализации инвестиционного проекта
	ПК-5.3.3 Имеет навыки обоснования необходимости реализации инвестиционного проекта

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикатор достижения общепрофессиональной компетенции Знает - 1; умеет - 2; - имеет навыки - 3
	ПК-5.3.4 Имеет навыки разработки предложения о реализации инвестиционного проекта
	ПК-5.3.5 Имеет навыки разработки технических заданий для выполнения работ по правовой подготовке инвестиционного проекта
	ПК-5.3.6 Имеет навыки привлечения специалистов для правовой подготовки инвестиционного проекта
	ПК-5.3.7 Имеет навыки разработки технических заданий для выполнения работ по финансово-экономической подготовке инвестиционного проекта
	ПК-5.3.8 Имеет навыки привлечения специалистов для финансово-экономической подготовки инвестиционного проекта
	ПК-5.3.9 Имеет навыки разработки технических заданий для выполнения работ по технической подготовке инвестиционного проекта
	ПК-5.3.10 Имеет навыки привлечения специалистов для технической подготовки инвестиционного проекта

Сформированность компетенций у обучающихся проверяется в соответствии с Оценочными материалами по дисциплинам и практикам учебного плана. Государственная итоговая аттестация направлена на проверку сформированности у обучающегося всех вышеперечисленных компетенций при освоении ОПОП.

Область и сферы профессиональной деятельности обучающихся, освоивших ОПОП, приведена в п. 2.1 общей характеристики ОПОП.

Перечень профессиональных стандартов, обобщенных трудовых функций и трудовых функций, к выполнению которых, готовится выпускник, освоивший ОПОП, приведен в п. 2.3 общей характеристики ОПОП.

3. Место государственной итоговой аттестации в структуре основной профессиональной образовательной программы

«Государственная итоговая аттестация» (БЗ) относится к обязательной части Блока 3.

4. Объем государственной итоговой аттестации

Для всех форм обучения трудоемкость государственной итоговой аттестации составляет 324 час / 9 з.е.

4.1. Объем подготовки к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы

Для очной формы обучения:

Общая трудоемкость: 324 час / 9 з.е.

5. Содержание государственной итоговой аттестации

В Блок «Государственная итоговая аттестация» входит выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

Состав, содержание и процедура проведения государственной итоговой аттестации приведены в Методических указаниях по прохождению государственной итоговой аттестации.

6. Методические указания для обучающихся по прохождению государственной итоговой аттестации

Методические указания для обучающихся по прохождению государственной итоговой аттестации являются неотъемлемой частью программы государственной итоговой аттестации и представлены в виде документа «Методические указания по прохождению государственной итоговой аттестации», рассмотренного на заседании кафедры и утвержденного заведующим кафедрой.

В Методических указаниях содержатся требования к содержанию, объему, структуре, порядку подготовки и условию допуска, обучающегося к процедуре государственной итоговой аттестации, а также описывается процедура прохождения обучающимся государственной итоговой аттестации.

7. Оценочные материалы для прохождения государственной итоговой аттестации

Оценочные материалы по государственной итоговой аттестации является неотъемлемой частью программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для прохождения государственной итоговой аттестации

8.1 Материально-техническая база обеспечивает проведение процедуры государственной итоговой аттестации и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Она содержит помещения:

- для выполнения и защиты выпускной квалификационной работы, групповых и индивидуальных консультаций укомплектованные специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения (настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным)).
- для оформления пояснительной записки и графических материалов ВКР, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» с обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.
- для проведения процедуры государственной итоговой аттестации укомплектованное специализированной учебной мебелью и техническими средствами (настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным)).

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным

профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: [https:// ibooks.ru /](https://ibooks.ru/) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/>— Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных Интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых при прохождении государственной итоговой аттестации:

- Акимова Е. М., Верстина Н. Г., Пантелеева М. С., Мещерякова Т. С. Преддипломная практика и подготовка выпускной квалификационной работы бакалавра: менеджмент: учебно-методическое пособие/ М.: Московский государственный строительный университет - 2019 - 34 с. — Текст : электронный // ЭБС Лань [сайт]. — <https://e.lanbook.com/book/143069> (дата обращения: 16.04.2021).
- Бригхэм Ю., Хьюстон Дж. Финансовый менеджмент. 7-е изд. / Пер. с англ. СПб.: Питер, 2018. — 592 с.: ил. — (Серия «Классический зарубежный учебник»). ISBN 978-5-496-02423-5 — Режим доступа: <http://ibooks.ru/reading.php?productid=341179>;
- Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 183 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06815-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/444153>
- Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06700-2. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470603> (дата обращения: 15.04.2021).
- Занько, Н. Г. Безопасность жизнедеятельности : учебник / Н. Г. Занько, К. Р. Малаян, О. Н. Русак. — 17-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2017. — 704 с. — ISBN 978-5-8114-0284-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/92617>— Режим доступа: для авториз. пользователей
- Зуб, А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00490-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450248>

- Инвестиционный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Д. В. Кузнецов [и др.]; под общей редакцией Д. В. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13779-8.
- Румянцева, Е. Е. Инвестиционный анализ : учебник для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 281 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10389-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584792> (дата обращения: 20.05.2026).
- Лукасевич, И. Я. Инвестиционная политика : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 137 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19131-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589760> (дата обращения: 20.05.2026).
- Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 301 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21824-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582224> (дата обращения: 20.05.2026).
- Борисова, О. В. Основы организации инвестиционной деятельности и управление рисками : учебник и практикум для среднего профессионального образования / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 159 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17339-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589378> (дата обращения: 20.05.2026).
- Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 282 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05048-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469152> (дата обращения: 27.03.2021).
- Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09385-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/475174> (дата обращения: 27.03.2021).
- Ковалев, Валерий Викторович. Финансовый менеджмент: теория и практика [Текст] / В. В. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2008. - 1024 с. - ISBN 978- 5-482-01979-5
- Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / В. И. Бариленко [и др.] ; под редакцией В. И. Бариленко. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 455 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00713-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449988>
- Кравченко, Т. К. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Т. К. Кравченко, Д. В. Исаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8563-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469581> (дата обращения: 15.04.2021).
- Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина ; под общей редакцией Е. Е. Кузьминой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 225 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9203-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450492>

- Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. В 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина ; под общей редакцией Е. Е. Кузьминой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04475-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/454131>
- Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04842-1. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450106>
- Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 483 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13182-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470376> (дата обращения: 15.04.2021).
- Филинов-Чернышев, Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Н. Б. Филинов-Чернышев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03558-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451298> (дата обращения: 15.04.2021).
- Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 263 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968— Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/415950>
- Блинов А.О. Теория организации и организационное поведение (для бакалавров): учебное пособие - М:КноРус - 2018 - 283с. - ISBN: 978-5-406-04953-2 - Текст электронный // ЭБС BOOKRU - URL: <https://book.ru/book/929777> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Кривошеин, Д. А. Безопасность жизнедеятельности : учебное пособие / Д. А. Кривошеин, В. П. Дмитренко, Н. В. Горькова. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 340 с. — ISBN 978-5-8114-3376-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/115489>. — Режим доступа: для авториз. пользователей..
- Куприянов, Ю. В. Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 217 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14352-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477432>.
- Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ). Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Налоговый кодекс Российской Федерации часть 2 (НК РФ ч.2) Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 29.06.2015) "Об акционерных обществах". Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Федеральный закон "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.1999 N 39-ФЗ. Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
- Федеральный закон "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" от 13.07.2015 N 224-ФЗ. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ.

Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

- Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации», утверждено приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н (ПБУ 1/2008) (Действующее) Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации», утв. Приказом Министерства финансов РФ от 06.05.99 № 32н (ПБУ 9/99). (Действующее). Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации», утв. Приказом Министерства финансов РФ от 06.05.99 № 33н (ПБУ 10/99). (Действующее). Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации», (Приказ Министерства финансов РФ от 06.07.99 № 43н (ПБУ 4/99) (с изменениями и дополнениями) (Действующее). Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

Для написания ВКР, руководителем ВКР или консультантом может быть рекомендован дополнительный список учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для прохождения государственной итоговой аттестации:

- Ежедневный Экономический обзор Российского рынка от Издательского Дома Коммерсантъ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.kommersant.ru/>, свободный. — Загл. с экрана
- Интернет-проект «Библиотека управления» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.cfin.ru/>, свободный. — Загл. с экрана
- Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>, свободный. — Загл. с экрана.
- Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный
- Правительство Российской Федерации. Интернет-портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.government.ru>, свободный. — Загл. с экрана.
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Для написания ВКР, руководителем ВКР или консультантом может быть рекомендован дополнительный перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Разработчик программы, профессор
кафедры «Менеджмент и маркетинг»
28 января 2026 г.

Кроливецкая В.Э.